



## FEM NYE SPØRGSMÅL I TEST DIT EJERSKIFTE

STØTTET AF

# Promilleafgiftsfonden for landbrug

SEGES har tilføjet fem nye spørgsmål i Test dit ejerskifte for sælger. Spørgsmålene har til formål at sætte tanker i gang ved landmanden, som står over for et ejerskifte.

I forbindelse med projekt Ejerskifte 2020 har SEGES testet to værktøjer, som er offentliggjort af Center for Ejerledede Virksomheder:

- Exitplanlægning
- Ejerstrategikortet

### EXITPLANLÆGNING

*Exitplanlægningsværktøjet* har til formål at hjælpe virksomhedsejeren med at sætte tankerne i gang omkring et fremtidigt ejerskifte. *Ejerstrategikortet* har til formål at hjælpe virksomhedsejeren med at finde frem til, om virksomheden skal igennem et generationsskifte eller sælge til en ekstern.

De to værktøjer blev i løbet af foråret testet, og der blev vurderet på, om værktøjerne med fordel kunne anvendes ved ejerskifte i landbruget. Konklusionen blev, at *Ejerstrategikortet* ikke kunne anvendes ved ejerskifte i små og mellemstore landbrug. Det er SEGES vurdering, at *Ejerstrategikortet* med fordel kan anvendes for større landbrug, hvor der er flere forskellige muligheder for ejerskifte, herunder opdeling, fremmede investorer eller andre ledelses- og ejerformer.

I den forbindelse har vi opstillet nogle kriterier, som man som rådgiver med fordel kan gennemgå for at vurdere, om *Ejerstrategikortet* skal anvendes:

- Årlig omsætning
- Komplexiteten af landbruget
- Afsættes der uden om de almindelige afsætningskanaler?

- Hvor innovativ er landbruget med hensyn til brugen af nye teknologier?
- Fokus er ikke kun på produktionsdelene, men landbruget har formået at tage større del i den øvrige værdikæde?
- I hvor høj grad tænker den nuværende ejer som en virksomhedsejer end som en landmand, som typisk er produktionsrettet?

Ideen er, at *Ejerstrategikortet* anvendes, når ejeren af et stort og kompleks landbrug vil træde tilbage. I denne situation kan der være meget på spil i forhold til det familiemæssige. Undersøgelser fra Center for Ejerledede Virksomheder viser, at et af de forhold, som en familieejet virksomhed frygter ved et ejerskifte er uoverensstemmelser inden for familien. Værktøjet *Ejerstrategikortet* kan give et bud på, til hvem ejerlederen bør overdrage sin virksomhed.

For at vurdere om værktøjet *Ejerstrategikortet* skal anvendes, kan ovenstående punktopstilling tages i brug. Ud fra en samlet vurdering af svarene, kan rådgiveren vurdere, hvor kompleks landbruget er, og om værktøjet *Ejerstrategikortet* derfor med fordel kan anvendes til et foranstående ejerskifte.

Du finder *Ejerstrategikortet* [her](#).

## EJERSTRATEGIKORTET

Hvad angår værktøjet *Exitplanlægning*, blev det konkluderet, at værktøjet ikke kan bruges i sin helhed, men i stedet har vi valgt, at udvælge fem spørgsmål og implementere dem i SEGES egen test, *Test dit ejerskifte*.

Du finder *Test dit ejerskifte* [her](#). Du kan se spørgsmålene i denne [pdf](#).

Spørgsmålene er kun relevante for sælger, og derfor findes de nye tilkommende spørgsmål under sælger rubrikken i *Test dit ejerskifte*. De fem nye spørgsmål er oplyst her under:

1. Har du som personlig ejer (indehaver) og leder af virksomheden gjort dig tanker om, hvad der skal ske med virksomheden, når du ikke længere kan eller vil lede den?
2. Hvornår forventer du, at der skal påbegyndes et ejer- eller generationsskifte? Med ejer- og generationsskifte forstås salg, overdragelse eller afvikling af virksomheden?
3. Har du lagt en plan, eller er du ved at lægge en plan for overdragelsen?
4. Er din efterfølger valgt?
5. Hvad vil du bruge din tid på, når du har solgt eller overdraget din virksomhed?

Formålet med at implementere spørgsmålene i sælgerdelene af *Test dit ejerskifte* er, at før det første at få landmanden i gang med at gøre sig nogle overvejelser om det fremtidige ejerskifte. Og for det andet at gøre rådgiveren klar over, hvilke tanker landmanden har gjort sig, og hvor langt landmande er i sine overvejelser om et fremtidigt ejerskifte.

Landmanden har mulighed for i testen at oplyse mailadresse på sin rådgiver, således at rådgiveren kan få tilsendt landmandens svar. Dette kan give en god baggrund for at tage de første drøftelser med planlægningen af generationsskiftet.

SEGES står altid til rådighed, hvis der skulle opstå spørgsmål.

---

© 2021 - SEGES Projektsitet